# Article information:

Towards a dynamic theory of strategy - Porter - 1991 - Strategic Management Journal - Wiley Online Library  
<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/smj.4250121008>

# Article summary:

1. 本文回顾了战略领域在发展动态战略理论方面的进展，将战略理论分为横向问题和纵向问题两个部分。

2. 横向问题是指在特定时间内实现卓越表现的原因，而纵向问题则是指竞争地位的动态过程。目前已有三种有前途的研究流派探讨了纵向问题，但仍未揭示竞争成功的真正起源。

3. 文章最后提出了未来研究的挑战，并描述了一个重要类别——公司所处的本地环境。

# Article rating:

May be slightly imbalanced: The article presents the information in a generally reliable way, but there are minor points of consideration that could be explored further or claims that are not fully backed by appropriate evidence. Some perspectives may also be omitted, and you are encouraged to use the research topics section to explore the topic further.

# Article analysis:

该文章是一篇关于战略领域发展动态理论的综述性论文。作者将战略理论分为横向问题和纵向问题两个方面，前者指的是在某一特定时期内卓越表现的原因，后者则指竞争地位形成的动态过程。作者认为，横向问题比纵向问题更容易被理解和解决。然后，作者回顾了三个有前途的研究流派来探讨纵向问题，但这些研究仍未揭示竞争成功的真正起源。其中一个重要类别是公司所处的本地环境，但仍有许多问题没有得到解答。

该文章并没有明显偏见或宣传内容。然而，在其探讨中存在一些缺失和片面性。例如，作者只提到了三个有前途的研究流派来探讨纵向问题，并未全面涵盖所有相关研究领域。此外，在描述本地环境对公司竞争成功的影响时，作者并未考虑其他因素如政治、法律等对公司竞争力产生影响的可能性。

总之，该文章提供了一个基础性框架来理解战略领域中的动态理论，但仍有许多未解决的问题需要进一步研究。

# Topics for further research:

* Other research fields related to dynamic theory in strategic management
* Limitations of the three promising research streams mentioned in the article
* Factors beyond local environment that may affect a company's competitive advantage
* Potential biases or limitations in the article's discussion
* Areas for further research in dynamic theory in strategic management
* Critique of the article's framework for understanding dynamic theory in strategic management

# Report location:

<https://www.fullpicture.app/item/986c029397084fe42de8b3a6bef5c428>